

Workflow + Dienstleistung = Transparenz + Kosteneinsparung

Auf der Suche nach Übersichtlichkeit, Effektivität und Vereinfachung im Finanz- und Rechnungswesen wurde eine unkonventionelle Lösung gefunden. Ein webbasierter Workflow und ein umfangreicher Buchhaltungsservice zahlen sich in vielerlei Hinsicht aus.

Die Herausforderung

2004 gehörte die Warner Music Group (www.warnermusic.de) zu den Unternehmen, die sich angesichts von Umsatz- und Gewinneinbrüchen mit Fragen der Kostenreduktion auseinandersetzen mussten. So gelangte auch das Finanz- und Rechnungswesen immer stärker ins Visier der Controller. Die aufwändigen Prozesse in diesem Bereich zu optimieren, war das erklärte Ziel der Geschäftsleitung.

Die Umsetzung

Ein Kompetenzzentrum für Finanz- und Rechnungswesen überzeugte mit einer unkonventionellen Lösung: die HRV GmbH (www.hrv.de) führte einen digitalen Workflow für den Rechnungseingangsprozess ein und übernahm die Abwicklung der Debitoren-/Kreditorenbuchhaltung sowie die Lohn- und Gehaltsabrechnung der Warner Music Group.

Der webbasierte Workflow dokumentiert den Belegfluss vom Eingang einer Rechnung über die automatische Buchung und Zahlung bis hin zur revisions sicheren Archivierung. Ein wichtiges Ziel war es, den üblichen Klärungsaufwand, der infolge unklarer Zuständigkeiten oder Bearbeitungsmethoden von Lieferantenrechnungen entstand, zu minimieren.

In nur sechs Wochen wurden die entsprechenden Prozesse aufgenommen, analysiert, optimiert und mit dem neuen Modell in die tägliche Praxis überführt. Eine tagesaktuelle Buchhaltung sowie zeit- und ortsunabhängige Einblicke in sämtliche Geschäftsvorfälle sind garantiert.

Der Nutzen

Der Einsatz des Workflows schafft Planungssicherheit und Transparenz im Unternehmen. Die höhere Durchlaufgeschwindigkeit der Belege erlaubt die Ausnutzung wertvoller Skonti. Aktualität und Transparenz in der Finanzbuchhaltung sind heute garantiert.

Ein besonderer Gewinn für die Warner Music Group sind die optimierten Prozesse auf IT-Basis und die damit verbundene buchhalterische Dienstleistung aus einer Hand. Die angestrebte Kosteneinsparung wurde erfolgreich realisiert.



»Wir verfügen mit der neuen Arbeitsweise über deutlich verbesserte Controlling-Möglichkeiten und können so schneller und direkter auf aktuelle Entwicklungen Einfluss nehmen.«

Rudolf Ratjen, Head of General & Financial Services, Warner Music Group